

# RAPPORT FINANCIER

**Laurent GAGER** • Trésorier

## POINTS CLÉS

Une exceptionnelle croissance de l'activité économique de l'association caractérise l'année 2024. Les produits d'exploitations passent de 4,2 millions d'euros à 5,4 millions, soit près de 30 % de plus que l'année précédente.

Tous les postes de recettes sont en croissance, notamment les ressources issues de la générosité du public : dons, soutien des fondations, mécénats. Un legs exceptionnel de 330 K€ a été accepté. La moitié de cette somme a été affectée en fonds dédiés et déduite du résultat de 2024.

Les charges augmentent en parallèle, avec les nombreux nouveaux projets, financés majoritairement par les Fonds verts. Ils ont nécessité de recourir à de la sous-traitance de missions spécifiques ou à des reversements aux associations embarquées dans les projets où nous sommes chef de file. Ces charges externes augmentent donc fortement, tout comme les charges de personnel. De nouveaux emplois ont été créés.

Une provision pour risques de 71 K€ a été enregistrée suite au recours juridique d'un salarié licencié.

Le résultat global redevient positif en 2024 et est encourageant, même s'il convient de demeurer vigilants quant aux financements publics.

Le montant des investissements s'élève à 272 K€, avec principalement le renouvellement des tracteurs et matériels agricoles des Réserves nationales du Vénec et des marais de Séné. Les acquisitions d'outils informatiques et de matériels d'observation restent conséquentes.

La réduction de la dette financière se poursuit avec des remboursements d'échéances de 105 K€, dont le remboursement des Prêts garantis par l'état qui vont moins peser à compter de mi 2025. La dette financière restant à rembourser de 134 K€ est minime désormais.

## RÉSULTATS

Suite aux mesures de redressement engagées, le résultat net redevient positif de 100 K€ après l'exercice déficitaire de 2023 (-103 K€).

Le résultat d'exploitation est positif de 155 K€ contre -77 K€ en 2023. Les ressources en provenance des donateurs, des fondations ou issues des legs prennent une importance majeure pour équilibrer nos activités, car les projets appuyés par des subventions nécessitent souvent de l'autofinancement. Une vigilance est nécessaire sur les tarifs pour la construction ou pour la poursuite de projets.

Le résultat courant est positif de 175 K€, le résultat financier remonte également à 20 K€.

Le résultat exceptionnel est de -71 K€. Il s'explique par la constatation d'une moins-value sur un bien immobilier issu d'un legs de 2017 qui a enfin pu être cédé.

### Ressources

Les produits d'exploitation progressent fortement pour toutes les catégories d'activités.

## COMPTE DE RÉSULTATS 2024

	31/12/24	31/12/23		31/12/24	31/12/23
	Total	Total		Total	Total
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>5 417 847 €</b>	<b>4 155 380 €</b>	<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 71 367 €</b>	<b>- 35 589 €</b>
• Financements publics	2 688 642 €	2 272 520 €	Impôt sur revenus mobiliers	3 648 €	2 267 €
• Adhésions	99 035 €	91 367 €	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>5 558 576 €</b>	<b>4 335 852 €</b>
• Prestations et ventes	1 712 392 €	1 387 375 €	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>5 458 387 €</b>	<b>4 438 917 €</b>
• Dons, renonciations, mécénats	736 461 €	240 267 €			
• Utilisation des fonds dédiés	104 955 €	13 179 €	<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>100 188 €</b>	<b>- 103 078 €</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>5 262 405 €</b>	<b>4 231 927 €</b>	<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
• Charges de personnel	2 951 295 €	2 701 819 €	Bénévolat et mises à disposition	1 809 953 €	1 748 097 €
• Charges externes	1 655 395 €	1 086 4306 €	Mises à disposition de locaux	53 522 €	50 973 €
• Reports en fonds dédiés	233 372 €	67 000 €			
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>155 442 €</b>	<b>- 76 560 €</b>			
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>19 761 €</b>	<b>11 338 €</b>			
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>	<b>175 203 €</b>	<b>- 65 221 €</b>			

Prestations - Marchés : les prestations d'expertises et d'inventaires retrouvent leur niveau de 2022.

Les facturations d'animations et d'éducation à l'environnement sont en croissance de 4,5 %, à noter la montée en puissance de la formation professionnelle suite à la certification Qualiopi obtenue par l'association en 2023.

Financements publics : les financements publics accordés pour remplir nos missions sont en forte hausse de 400 K€, soit +18%.

Le dispositif des Fonds verts a un impact majeur et la part des fonds d'état ou de ses établissements publics atteint 61% contre 46% en 2023.

Générosité du public : les autres ressources sont en forte hausse : cotisations et dons, soutien des fondations et le mécénat. Un legs exceptionnel en numéraire a été accepté et est en cours de versement.

C'est une reconnaissance de la place et des missions de Bretagne vivante et qui conforte la crédibilité de l'association.

	2021	2022	2023	2024
COTISATIONS	85 997	85 726	91 367	99 035
DONS	88 196	61 778	97 252	91 534
ABANDONS DE FRAIS BENEVOLES	26 700	37 415	83 205	89 173
MECENATS	55 871	59 220	59 810	77 031
LEGS DONATIONS	41 378	111 152	9 007	328 069
FONDATIONS ET FONDS DE DOTATION	-	-	66 547	143 359
TOTAUX	<b>298 142 €</b>	<b>355 288 €</b>	<b>407 189 €</b>	<b>828 201 €</b>

Ces soutiens privés deviennent essentiels dans notre modèle économique et conditionnent la poursuite de bon nombre d'actions de protection de l'environnement.

Le don des dépenses de déplacements réalisés par les bénévoles au bénéfice de l'association s'élève à 89 K€.

Ne figurent pas dans ces réalisations économiques les actions bénévoles suivies, qui sont estimées à 1,8 millions d'euros et représentent plus de 75.000 heures.

### Charges globales

Les frais de personnel augmentent de 211 K€ soit + 7,7%, les effectifs en équivalent temps plein passent de 65 à 68,5 ETP.

La forte augmentation du nombre de projets, permise par les Fonds verts, impacte les charges externes, qui passent de 1.086 K€ à 1.649 K€, soit + 52%.

La sous-traitance sur projets augmente de 436 K€, cela intègre le portage par BV des programmes inter associatifs comme Paysans de nature pour 150 K€ et les observatoires de la biodiversité (Avifaune, Amphibiens reptiles...) pour 196 K€.

Provisions et reports en fonds dédiés : les provisions pour risques augmentent de 91 K€, du fait d'un litige aux prud'hommes et un recours en appel d'une société condamnée à nous verser en première instance pour pollution de l'air.

La provision pour indemnité de fin de carrière se réduit suite au départ de salariés à forte ancienneté et à une baisse de l'inflation.

Le résultat d'exploitation est réduit de 215 K€ par le report en fonds dédiés de la moitié des legs notamment.

## BILAN ET FONDS PROPRES - RATIOS FINANCIERS

### Investissements

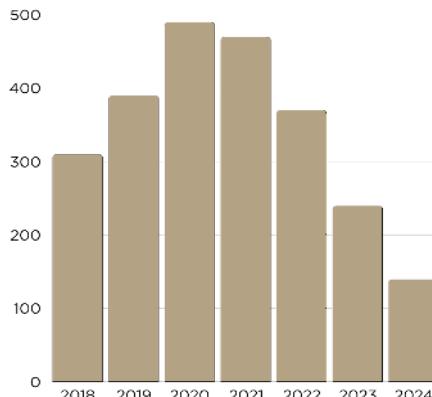
272 K€ d'investissements ont été réalisés :

- Acquisition de 2 tracteurs, de 2 voitures et de 3 vélos VAE pour 174 K€.
- Achats d'équipements d'observation pour 44 K€ et d'informatique pour 31 K€.

### Dettes

Il n'y a pas eu de recours à l'emprunt en 2024, le désendettement s'achève.

Emprunts en milliers d'euro :



### Créances

En dépit de la forte évolution de l'activité, le poste créance reste stable à 3.078 K€, dont 2.054 K€ sur des financements publics accordés (2.034 K€ en 2023).

Les produits constatés d'avance (PCA) de 1,6 M€ baissent de 4,5%. Ils correspondent aux prestations et travaux restant à réaliser sur ces conventions plurianuelles.

### Ratios de structure financière

Ces ratios sont tous en amélioration, les fonds propres progressent et l'endettement est en nette diminution. Cela se traduit par une hausse du fonds de roulement de 186 K€.

L'effet des acomptes au démarrage des projets Fonds verts, les progrès dans les délais de facturation permettent de réduire nettement le Besoin en Fond de Roulement de 712 K€ à 536 K€.

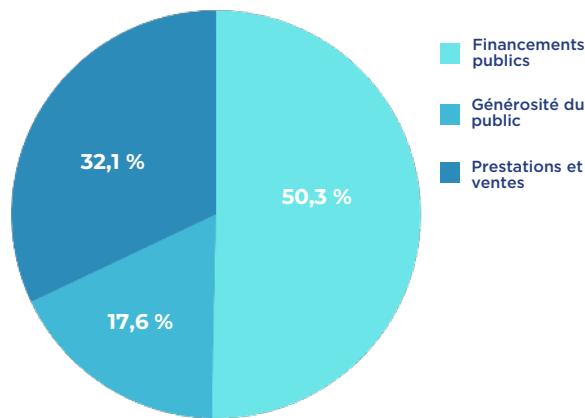
### Capacité financière

La capacité d'autofinancement de 493 K€ est exceptionnellement élevée. Elle a permis de rembourser les échéances d'emprunt et de financer les investissements non subventionnés. Elle permet une belle amélioration de la trésorerie.

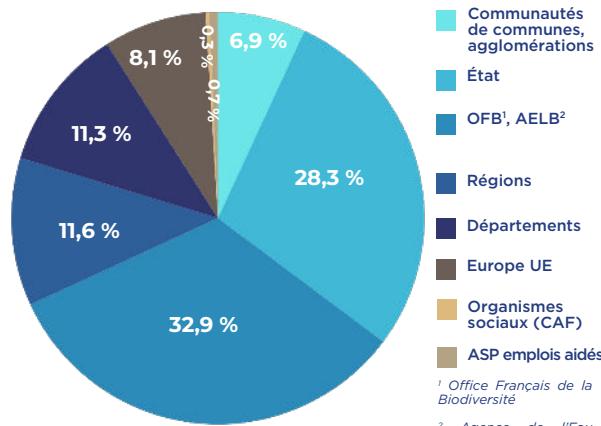
### Trésorerie

La courbe de trésorerie est la plus satisfaisante des dix dernières années. Sa situation n'a pas posé d'inquiétude et cette embellie s'explique par le mode de fonctionnement des Fonds vert initiaux, un équilibre économique retrouvé et de meilleurs choix de dossiers.

## PRODUITS D'EXPLOITATION



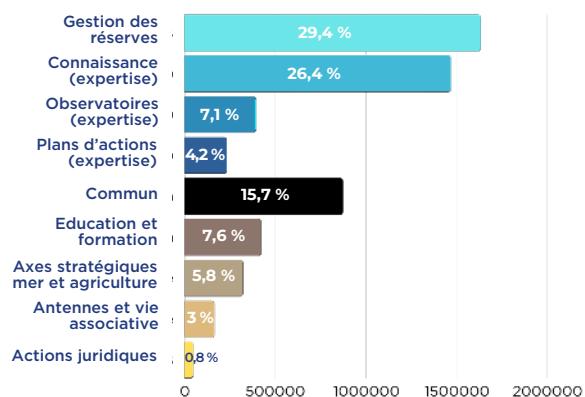
## RESSOURCES PUBLIQUES PAR FINANCEURS



<sup>1</sup> Office Français de la Biodiversité

<sup>2</sup> Agence de l'Eau Loire-Bretagne

## RESSOURCES PAR ACTIVITÉS



## BILAN 2024

	31/12/24				31/12/24		31/12/24	
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net	Net	Net	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>5 450 932 €</b>	<b>3 521 811 €</b>	<b>1 929 123 €</b>	<b>1 975 067 €</b>	<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>Dont fonds propres</b>	<b>1 565 937 €</b>	<b>1 511 539 €</b>
• Immobilisations incorporelles	251 444 €	241 743 €	9 701 €	18 631 €	• Report à nouveau	-27 991 €	75 074 €	868 960 €
• Immobilisations corporelles	4 526 955 €	3 268 864 €	1 258 092 €	1 190 220 €	• Résultat de l'exercice	100 188 €	-103 065 €	
• Immobilisations financières	636 533 €	11 204 €	625 330 €	612 566 €	<b>FONDS RÉPORTÉS ET DÉDIÉS</b>	<b>972 371 €</b>	<b>843 955 €</b>	
• Biens reçus par legs à céder	36 000 €		36 000 €	153 651 €	<b>PROVISIONS pour risques et charges</b>	<b>503 316 €</b>	<b>438 448 €</b>	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 833 182 €</b>	<b>4 669 €</b>	<b>3 828 513 €</b>	<b>3 551 746 €</b>	<b>DETTES</b>	<b>2 716 012 €</b>	<b>2 732 873 €</b>	
Stock et en cours	45 065 €	4 669 €	40 396 €	44 039 €	• Emprunts et dettes	135 749 €	240 827 €	
Créances d'exploitation	3 788 117 €		3 788 117 €	3 507 707 €	• Dettes fournisseurs et comptes rattachés	366 837 €	229 566 €	
• Créances, usagers et comptes rattachés	619 980 €		619 980 €	518 311 €	• Dettes fiscales et sociales	525 784 €	496 906 €	
• Financements publics à recevoir	2 054 028 €		2 054 028 €	2 497 546 €	• Produits constatés d'avance	1 647 749 €	1 725 677 €	
• Disponibilités et VMP	719 554 €		719 554 €	412 114 €				
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 284 114 €</b>	<b>3 526 480 €</b>	<b>5 757 636 €</b>	<b>5 526 814 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 757 636 €</b>	<b>5 526 814 €</b>	