

Assemblée générale

Carquefou - 14 avril 2018



Une voix pour la nature

Rapport d'activités

Philippe FRIN, Secrétaire général

L'année 2017 a été une année mouvementée mais riche ! Des départs : le directeur et la responsable du pôle connaissance et conservation, qui ont su apporter à l'association leurs énergies et leurs compétences. Nous les remercions chaleureusement. Des arrivées : deux coordinatrices départementales, en Finistère, en Ille-et-Vilaine et Côtes-d'Armor, venant consolider, poursuivre et engager de nouveaux travaux.

En 2017, l'association a voté deux positionnements importants :

- Le premier sur la compensation écologique, sujet qui a pris une importance majeure depuis la promulgation de la Loi pour la reconquête de la biodiversité, de la nature et des paysages. À travers ce positionnement, nous nous sommes opposés à la constitution d'un marché financier de la destruction de la nature et avons fixé un cadre définissant la nécessaire prise en compte de la nature dans les projets d'aménagement pour que l'évitement devienne la règle et non pas une étape oubliée.
- Dans un contexte où la méthanisation n'est plus présentée comme une alternative au nucléaire mais comme un moyen de gérer les gros volumes d'effluents agricoles, de gérer les déchets de l'agro-industrie, les boues de stations d'épuration et, pour partie, de produire de l'énergie, nous avons affirmé notre opposition au modèle de méthanisation industrielle fonctionnant en continu et notre vigilance aux projets de méthanisation fonctionnant en discontinu.

Nous nous sommes aussi beaucoup mobilisés en 2017 sur la gestion des données de Bretagne Vivante et plus largement sur l'ensemble des données récoltées à travers nos travaux ou les bases de données que nous gérons. Pour ce faire nous avons créé un groupe de travail afin de partager les réflexions et éclairer le conseil d'administration sur les décisions à prendre. Nos objectifs sont de conserver la maîtrise de nos données à l'échelle de notre territoire d'actions, de pérenniser les outils de saisie avec les associations partenaires et de développer des outils permettant de répondre à nos besoins. Nous avons ainsi fait entendre notre voix et fait évoluer le projet « Faune France » dans ce sens, mais plusieurs points restent encore à améliorer, nous y œuvrons.

Un nouvel outil d'échanges et de partage est en cours de développement au sein de l'association. L'objectif est de simplifier et favoriser la communication interne. Silverpeas, est l'outil retenu. Il présente de nombreuses fonctionnalités et devrait permettre des échanges multiples au niveau des antennes, des départements et au niveau régional. Sa prise en main est aisée et des formations sont organisées pour les premiers pas. Un groupe de travail s'est constitué pour définir les besoins et assurer sa mise en place, au fil du temps, au sein de toutes les antennes.

Un premier travail de redéfinition de la structure organisationnelle de l'association a été validé. Des améliorations pourront bien sûr encore y être apportées mais le nouvel organigramme devrait permettre un meilleur travail de coordination. Cet organigramme reprend le travail, déjà engagé, de structuration en groupes thématiques et naturalistes. L'objectif est de faciliter la circulation des informations.

Ce schéma** est composé de 3 niveaux :

- les ateliers, projets, programmes d'actions, etc. (niveau 1) ;
- portés par les groupes thématiques et naturalistes (niveau 2) ;
- qui s'organisent au sein des cinq commissions (niveau 3) :
 - › Connaissance naturaliste
 - › Territoires et biodiversité
 - › Pédagogie, éducation à l'environnement
 - › Communication et partenariats
 - › Vie associative et militante

Les équipes des commissions sont en lien avec le Conseil d'administration et sont portées par un binôme bénévole et salarié. Les référents des commissions font partie du groupe plan stratégique permettant de coordonner les activités des commissions et élaborer des propositions discutées au sein du Conseil d'administration.

Parmi les nombreuses actions et projets mis en œuvre en 2017, on peut souligner :

- **La naissance de l'Observatoire des Changements sur les Estrans** dont l'objectif est d'identifier la limite indicatrice des espèces cibles marqueurs du changement climatique, des poissons intertidaux, du recul des hauts de plage et des cordons de galets et de la faune et de la flore associées.
- **La 17^{ème} édition du festival Nature en Jeux**, véritable projet d'éducation populaire qui porte haut notre approche de l'éducation à la nature, avait pour thème « Et si on imaginait la nature ? ».
- **La parution, en juin, de l'Atlas des papillons de jour en Bretagne** représente l'aboutissement d'un important travail d'analyse et de synthèse de 15 années de prospection ayant mobilisé de nombreux observateurs.
- **L'énorme travail de tri, de classement et de référencement des archives de Bretagne Vivante** mené par une équipe de bénévoles brestois, a permis le dépôt d'une partie des documents aux archives départementales et la mise en place d'un véritable centre de documentation de Bretagne Vivante pour que vive la mémoire de l'association. Les bénévoles ont également numérisé plusieurs centaines de revues de l'association pour les rendre accessibles en ligne.

* Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire

** Retrouvez le sur : www.bretagne-vivante.org/L-association

2017 a aussi vu la création de la Fédération Bretagne Nature Environnement au sein de laquelle nous portons fort les enjeux biodiversité. La fédération est le fer de lance sur notre contribution associative à des propositions concrètes d'engagement pour la COP régionale et à la stratégie d'actions pour le SRADDET*.

Un dernier mot portant sur le volet militant de notre association. On ne peut que se réjouir de la décision prise concernant le projet d'aéroport à Notre-Dame-des-Landes, même si l'arrêt est intervenu en 2018, difficile de faire l'impasse à l'heure où j'écris ces lignes. Depuis de nombreuses années, notre association s'est mobilisée contre ce projet destructeur. Nous n'avons pas failli pendant toute l'année 2017 à travers notre engagement au sein du collectif des Naturalistes en lutte et en lien avec le réseau de France Nature Environnement, que ce soit en poursuivant les inventaires, les rencontres, les mobilisations et particulièrement dans le travail mené par les médiateurs.

Rapport financier

Laurent GAGER, Trésorier

Les orientations stratégiques, prises en fin 2016 et 2017 ont eu des incidences positives sur le résultat de l'association. En effet, même s'il faut maintenir les efforts, elles ont permis de repositionner Bretagne Vivante dans une dynamique positive.

Le résultat net pour 2017 s'élève à + 132 616 €.

Les financements

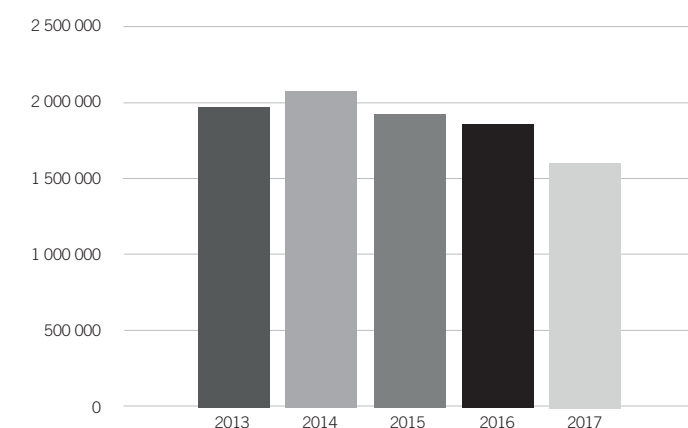
Les financements publics liés au fonctionnement de l'association ont augmenté de 40 K €. Mais globalement on constate une baisse des financements publics et des prestations de services, notamment sur le financement des salaires (-19 K €), et sur les expertises (-83 K €).

La Petite Mer de Gâvres, écosystème majeur de la rade de Lorient, a aussi été le lieu d'une importante mobilisation de l'association. Deux rassemblements ont été organisés en 2017 pour exprimer notre soutien à la mise en œuvre d'un arrêté de biotope, tout en demandant la création d'une réserve naturelle en Rade de Lorient.

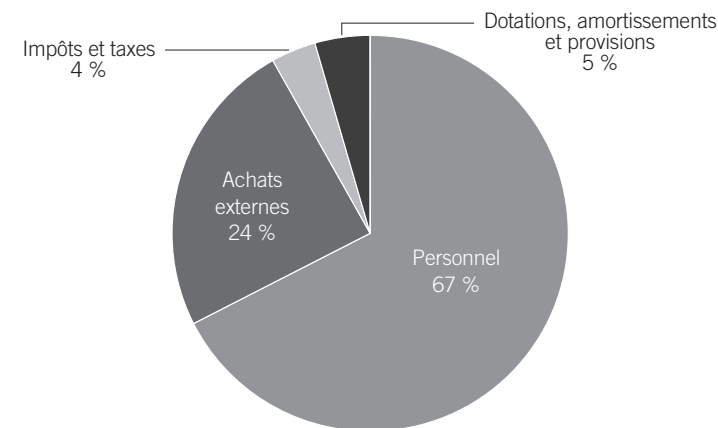
Plus largement, nous pouvons noter que toutes les affaires juridiques définitivement jugées en 2017 l'ont été en notre faveur.

Continuons la mobilisation !

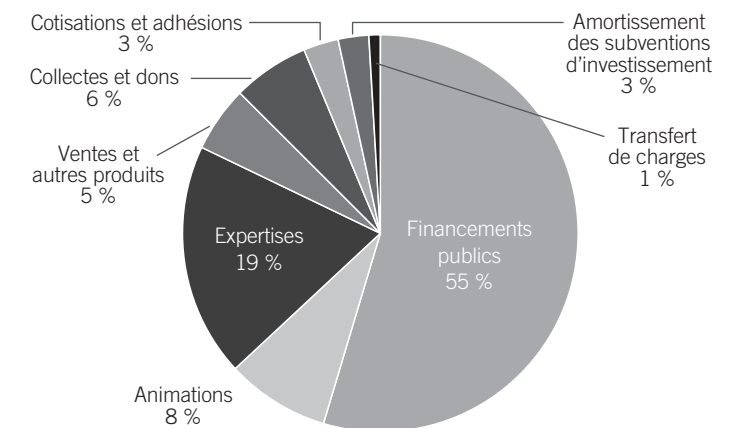
Évolution des financements publics (en €) de 2013 à 2017



Répartition des charges d'exploitation



Répartition des produits d'exploitation



Les charges globales de l'association

Le dénouement du Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE), début 2017, a marqué le départ de 7 salariés, qui ont perçu à cette période les indemnités légales. Malgré cela, on constate en 2017 une baisse de la masse salariale. En effet, ces indemnités et charges sociales d'un montant total de 152 K € avaient été provisionnées au 31/12/2016.

Hors indemnités, la baisse réelle de la masse salariale est de 203 K € soit -8,5%.

L'effectif moyen passe de 58 salariés à 49, soit -16 %. Les raisons : 7 départs liés au PSE en janvier 2017, les démissions, en fin d'année, de deux membres de l'équipe de direction, et une stratégie de l'association visant à réduire le recours aux CDD.

On constate également une diminution des autres charges à hauteur de -123 K € : -44 K € de sous-traitance en raison d'une baisse de l'activité, -13 K € de frais d'études, -15 K € de frais de mission et de réception

Les différents résultats

Le résultat d'exploitation -15 K €, devient négatif du fait du versement des primes de licenciement alors que la reprise de la provision est mise en résultat exceptionnel.

Le résultat exceptionnel s'élève à + 114 K €, en raison des différentes reprises des provisions (Life Mulette, PSE).

Le Bilan – Investissements – Fonds propres - Trésorerie

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 117 K €, dont 68 K € de matériel et 19 K € d'aménagements et constructions.

Les ventes de terrains rapportent 62 K € : 47 K € pour Pen en Toul (56), 15 K € pour l'Arrière Venec(29).

Les fonds associatifs diminuent de 21 K € qui correspondent à l'imputation de la perte de 2016, contrebalancée par le résultat positif de 2017.

Nous avons été bénéficiaires d'un legs de 64 K € provenant d'une assurance vie de Madame Tersiguel. Conformément à la décision du CA du 18 juin 2017, la moitié de cette somme a été mise en fonds dédiés et bloquée sur un compte spécial.

Les créances et les produits constatés d'avance sont en hausse de 564 K €, essentiellement grâce à des financements qui couvriraient sur plusieurs exercices (dont 190 K € du FEDER Mulette).

La trésorerie nette est en baisse de 88 K € : + 291 K € de disponibilités et - 231 K € pour les emprunts.

La situation de trésorerie reste toujours tendue, du fait d'un retard de paiement des financements publics, et d'une complexité administrative sur le montage des dossiers de financements.

Compte de résultats 2017 (en euros)

	31/12/17	31/12/16
	Total	Total
Produits d'exploitation	2 946 273	3 225 511
Dont :		
• Financements publics	1 609 538	1 856 584
• Adhésions	83 771	70 907
• Dons	183 922	172 886
Charges d'exploitation	2 960 922	3 196 497
Dont :		
• Charges de personnel	1 997 636	2 048 290
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION	14 649	29 015
2 - RÉSULTAT FINANCIER	23 747	17 943
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT	9 098	46 957

	31/12/17	31/12/16
	Total	Total
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	114 189	266 976
Impôt	4 505	4 718
Report de ressources non utilisées exercice antérieur	- 13 834	- 43 909
TOTAL DES PRODUITS	3 350 045	3 457 471
TOTAL DES CHARGES	3 217 429	3 638 299
EXCÉDENT OU DEFICIT	132 616	- 180 828
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Produits		
Bénévolat	1 208 913	1 184 777
Charges		
Bénévoles : 75 608 heures x (smic horaire + charges)	1 208 913	1 184 777

Bilan 2017 (en euros)

	31/12/17			31/12/16
	Brut	Amort. et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	4 413 598	3 193 958	1 219 641	1 337 470
Dont :				
• Immobilisations incorporelles	287 739	261 756	25 983	29 553
• Immobilisations corporelles	3 832 127	2 932 202	899 926	1 005 058
• Immobilisations financières	293 732	-	293 732	302 860
ACTIF CIRCULANT	2 150 709	214 510	1 936 200	1 744 790
Dont :				
• Stock et « en cours »	95 628	84 089	10 819	8 607
CRÉANCES D'EXPLOITATION				
Dont :				
• Créances, usagers et comptes rattachés	243 679		243 679	195 222
• Financements publics à recevoir	1 323 977		1 323 977	996 120
• Trésorerie et Placements	291 338		291 338	494 915
TOTAL ACTIF	6 564 307	3 408 468	3 155 841	3 082 260
FONDS ASSOCIATIFS				
Dont <i>Fonds propres</i> :				
Dont :				
• Report à nouveau			- 619 555	- 438 728
• Résultat de l'exercice			132 616	- 180 828
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			143 583	385 641
Dont provisions Compte Épargne Temps			130 583	137 346
FONDS DÉDIÉS			268 900	230 089
DETTES			1 598 167	1 490 112
Dont Legs en cours de réalisation			409 163	409 163
Emprunts obligatoires			155 304	100 898
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			167 068	110 035
Dettes fiscales et sociales			291 383	296 980
TOTAL PASSIF			3 155 841	3 082 260

Rapport moral

Gwénola KERVINGANT, Présidente

Une année bien remplie avec à nouveau des défis qu'il a fallu relever :

- Le contre coup du Plan de Sauvegarde de l'Emploi, décidé en fin 2016, qui s'est traduit, sur certains postes, par une augmentation de la charge de travail. Même si nous avons essayé de l'anticiper, ça n'a pas toujours été simple, que ce soit au siège ou dans les équipes locales qui ont dû se réorganiser.
- Presque 6 mois sans directeur, répartis sur 2017 et début 2018. Alma Chambord, aidée du Comité de direction, en lien avec les membres du bureau, a essayé de pallier au mieux à cette absence.
- Une restructuration de l'équipe suite au départ de la responsable du pôle Connaissance et conservation, en dissociant la coordination du volet connaissance.

Je tiens donc à remercier l'ensemble des équipes et j'espère que nous allons pouvoir rapidement trouver un rythme plus apaisé. Nous sommes particulièrement contents d'accueillir notre nouveau directeur Philippe Clech, en ce début d'année 2018.

Les gros projets que nous menons avec nos partenaires institutionnels : la Région Bretagne, les DREAL* Bretagne et Pays de la Loire, les départements et collectivités territoriales, l'Agence de l'eau Loire-Bretagne, le Conservatoire du littoral, nous confortent dans le rôle qui est le nôtre en matière de connaissance et d'éducation à l'environnement. Je tiens particulièrement à les remercier pour leur soutien. Parmi les plus importants nous pouvons citer :

- **Le projet d'expérimentation de l'agence bretonne de la biodiversité** décidé par la région Bretagne et qui se traduit par la mise en place de deux projets pilotes :
 - › Un accompagnement des atlas de biodiversité communale et intercommunale à l'échelle régionale en lien avec les autres projets territoriaux (tels que la Trame verte et bleue). Bretagne Vivante avec Vivamor Nature sont parties prenantes dans ce projet. Pour rappel, en Bretagne et Pays de la Loire, 18 projets ont été présentés. Ont été retenus ceux du Parc Naturel Régional du Golfe du Morbihan, de Brest Métropole, de Concarneau, de Saint-Lunaire, de Saint-Aubin-du-Cormier, de Lorient Agglomération et de Nantes Métropole. Cela représente 71 communes et 993 000 € de financement.
 - › Le déploiement des aires marines éducatives, qui invite des écoles ou groupe d'élèves à s'engager dans un processus de connaissance et de gestion du milieu marin (projet éco-citoyen). Certaines de nos équipes sont particulièrement bien placées pour s'investir sur ces sujets.
- **La mise en place de l'Observatoire Régional de l'Avifaune (ORA)**, où l'association va devoir jouer le rôle d'animateur, en partenariat avec les collectivités et les autres associations impliquées. Ce projet nous permettra d'obtenir des moyens financiers pour mieux accompagner les activités des ornithologues bénévoles.
- **Notre montée en puissance sur les sujets liés à mer** : La création d'un poste à mi-temps « Mer et littoral », financé par la Région Bretagne et la DREAL* Bretagne, dont les objectifs sont de mieux prendre en compte les enjeux environnementaux lors de la mise en œuvre des projets d'énergies marines renouvelables, d'améliorer la concertation, le dialogue avec les différents intervenants (usagers, associations, porteurs de projets, institutionnels) et d'animer le réseau associatif investi sur ces sujets.
- **La réactivation d'un projet co-piloté par le Conservatoire du littoral concernant la protection des îles et îlots du littoral breton** avec un projet de préfiguration de réserve naturelle (nationale et/ou régionale).
- **Le lancement de l'Observatoire des Changements sur les Estrans** en Bretagne et Pays de la Loire. Le groupe naturaliste régional « Es-

tran » a été créé, il sera chargé d'inventorier l'estran en suivant des espèces indicatrices pour caractériser l'évolution de la biodiversité.

Je n'oublie pas l'ensemble de nos partenaires privés qui nous ont fait confiance et soutenus en nous confiant diverses missions.

Des motifs de satisfaction : Bretagne Vivante est aujourd'hui référencée en tant qu'organisme de formation (DataDock). Paskall Le Dœuff a monté le dossier administratif en fin d'année 2017. L'étape suivante est, maintenant, de mutualiser les offres de formations avec d'autres structures régionales et d'accompagner nos salariés pour qu'ils développent davantage cette compétence. Nous pourrions ainsi proposer des formations diversifiées et qualitatives aux professionnels. Depuis la disparition de l'Institut Régional du Patrimoine, ce besoin n'a pas été comblé.

Nos deux sièges au Conseil Économique, Social et Environnemental Régional (CESER) ont été reconduits. Sylvie Magnanon et Jean-Luc Toullec représentent aujourd'hui Bretagne Vivante au sein de cette assemblée. Nous remercions chaleureusement Alain Thomas pour son précieux travail à ce poste.

Du côté des adhésions, les chiffres continuent d'indiquer une légère progression (3 564 en 2017 contre 3 225 en 2016) avec 221 adhérents pour les Côtes-d'Armor ; 1 179 pour le Finistère ; 485 pour l'Ille-et-Vilaine ; 388 pour la Loire-Atlantique et 829 pour le Morbihan. Parmi nos projets, nous voulons améliorer notre communication auprès des associations adhérentes, aujourd'hui au nombre de 22.

Quelques projets n'ont pas pu aboutir cette année mais sont toujours d'actualité :

- **Les actions envers les antennes** : Les administrateurs avaient prévu d'aller à la rencontre des antennes. Il est impératif de trouver le moyen d'améliorer les échanges entre les antennes et les instances régionales.
- **Le nouveau plan stratégique** a dû être différé. Le bilan intermédiaire a été réalisé mais il reste à formaliser le prochain plan. Les premières réflexions du groupe prévoient de partir sur une durée plus longue (6 ans) avec une évaluation à mi-parcours. Le plan serait davantage utilisé comme un outil de communication destiné aux adhérents et partenaires. Quelques pistes ont été identifiées : développer la communication, diversifier nos sources de financement, développer la formation professionnelle, et avancer sur la mise en place des procédures.

Nous avons néanmoins avancé sur la structuration des groupes thématiques. L'organigramme que nous vous présenterons lors de cette Assemblée générale vise à mieux mettre en avant les actions des bénévoles et des salariés pour gagner en efficacité. Les bilans 2017 des groupes témoignent de cette avancée.

Le changement des statuts qui vous est proposé cette année a pour but de clarifier certaines règles de fonctionnement, notamment celles liées à des questions telles que l'adhésion de personnes morales à notre association, l'existence d'un poste de directeur, la participation des élus du personnel au Conseil d'administration, la transformation des sections locales en antennes locales, etc.

L'année écoulée a permis de lancer le projet « Ambassadeurs de la biodiversité » mis en place pour mieux accompagner nos adhérents, un bilan va être réalisé pour adapter la poursuite du projet. Je tiens à remercier les nombreux adhérents qui siègent au sein des commissions pour représenter l'association, défendre les valeurs qui sont les nôtres et porter la voix de la nature...

2017 nous a permis de rétablir un équilibre financier, d'engager de multiples projets, espérons que 2018 nous apporte un peu de stabilité et de sérénité

* Directions Régionales de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement